



Ajuntament de Vic



Vic,
ciutat a la
mesura humana

Seguiment 2025

Pla de salut de Vic

2023-2028

Amb el suport de



**Diputació
Barcelona**

Han participat en l'elaboració del seguiment persones amb responsabilitats polítiques de l'Ajuntament de Vic, conjuntament amb les persones de perfil tècnic de l'Ajuntament de Vic, de l'Agència de Salut Pública de Catalunya, l'EAP Vic-1, l'EAP Vic-2 i CatSalut.

La redacció del document ha estat elaborada per Amb Salut:

Josep Lluís de Peray Baiges

Marta Vilanova-Vilà



Sumari

1. Introducció	4
2. Metodologia	9
3. Anàlisi quantitativa: estat i grau d'execució de les accions	12
3.1. Grau d'execució total	12
3.2. Bon govern	13
3.3. Entorn urbà	15
3.4. Medi ambient	18
3.5. Xarxes socials i comunitàries	20
3.6. Salut cardiovascular	22
3.7. Salut mental i benestar emocional	24
3.8. Salut sexual i reproductiva	26
3.9. Protecció de la salut	27
4. Anàlisi qualitativa	30
4.2. Entorn urbà	31
4.3. Medi ambient	31
4.4. Xarxes socials i comunitàries	32
4.5. Salut cardiovascular	33
4.6. Salut mental i benestar emocional	33
4.7. Salut sexual i reproductiva	33
4.8. Protecció de la salut	34
Taula d'anàlisi qualitativa	34
1. El Pla de Salut està produint un canvi de paradigma	36
2. El principal avenç és institucional i cultural, més que no pas sanitari	36
3. El principal repte és l'articulació del sistema local de salut	37
4. La dimensió comunitària continua sent un repte central	37
5. El gran repte del Pla: visibilitat i legitimitat social	37
Conclusió general	38

1. Introducció

El [Pla de Salut de Vic 2023-2028](#)¹ és l'eina estratègica que estableix les prioritats i línies d'acció per millorar la salut i el benestar de la població de la ciutat. Elaborat amb un enfocament participatiu i intersectorial, es basa en els determinants socials de la salut, considerant que el benestar de la ciutadania no depèn únicament dels serveis sanitaris, sinó també de factors com l'entorn urbà, les condicions socioeconòmiques i la cohesió comunitària.

Aquest Pla s'alinea amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i amb l'estratègia de Salut a Totes les Polítiques, promovent una acció transversal que implica diferents àrees municipals, entitats socials i agents de salut. D'aquesta manera, el Pla de Salut de Vic actua com un instrument de planificació que permet definir objectius clars i accions concretes per abordar els principals reptes de salut pública a la ciutat en el període 2023-2028.

Les seves vuit línies estratègiques abasten àmbits com el bon govern, la millora de l'entorn urbà, la protecció del medi ambient, el foment de xarxes socials i comunitàries, la prevenció de malalties cardiovasculars, la promoció de la salut mental, l'atenció a la salut sexual i reproductiva i la protecció de la salut. Cada una d'aquestes línies inclou objectius operatius i accions concretes dissenyades per incidir en la millora de la qualitat de vida de la població que es resumeixen més endavant.

L'avaluació del Pla de Salut té dos components diferenciats. Per una banda el seguiment, amb la monitorització de l'estat d'execució de les accions de manera continuada, i l'avaluació final, amb el retiment de comptes de l'assoliment dels objectius plantejats en el pla al final del període establert. El seguiment continuat permet valorar l'impacte i l'eficàcia de les accions implementades. Segons les directrius establertes per la [Guia pràctica d'avaluació d'un pla local de salut](#)² de la Diputació de Barcelona, aquest

¹ Ajuntament de Vic. Pla Local de Salut 2023-2028 [Internet]. Vic: Ajuntament de Vic. Disponible a: <https://www.vic.cat/serveis/benestar-i-salut/salut-publica/pla-local-de-salut>

² Diputació de Barcelona. Guia pràctica per a l'avaluació d'un Plans locals de salut. Disponible a: <https://www.diba.cat/documents/713456/87815624/GuiaAvaluacioPlaLocalSalut/84fe06bc-3f49-44b5-854c-d1dffbe623b7>

seguiment s'ha de fer anualment i ha de proporcionar una visió clara del grau d'assoliment dels objectius fixats.

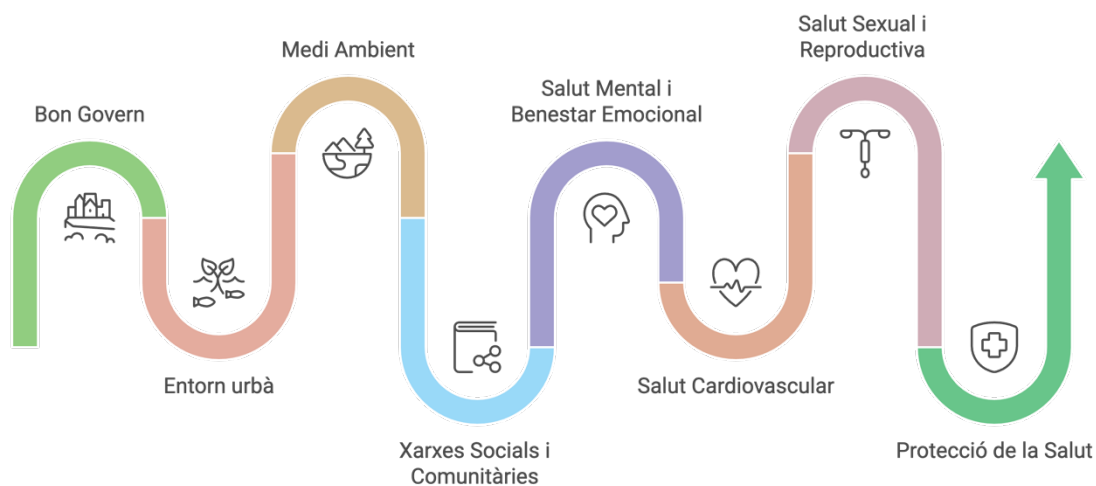
El seguiment del pla s'articula mitjançant la recopilació i l'anàlisi de l'estat d'execució dels indicadors de salut planificats, el que permet detectar fortaleeses, oportunitats de millora i possibles ajustaments en les accions planificades. Aquesta revisió continuada facilita l'adaptació del pla i assegura que les accions implementades siguin realment efectives i alineades amb les prioritats de salut establertes en el Pla Local.

A més, aquest procés de seguiment fomenta la transparència i la rendició de comptes, ja que permet comunicar a la ciutadania i als agents implicats els avanços aconseguits i les fites pendents. Així, el seguiment del Pla de Salut de Vic no només és un exercici tècnic d'avaluació, sinó també una eina per millorar la gestió i la presa de decisions en matèria de salut pública.

En aquest informe anual de seguiment, es presenten els resultats obtinguts fins al moment, amb una anàlisi del grau d'execució de cada línia estratègica i un detall de les accions portades a terme. Aquest document esdevé, per tant, una peça clau per garantir la coherència, l'eficiència i l'impacte del Pla de Salut de Vic 2023-2028.

Les **vuit línies estratègiques** del vigent Pla de Salut de Vic 2023-2028 i els seus objectius estratègics es resumeixen a continuació:

Línies estratègiques



Línia estratègica 1. Bon Govern

Objectius estratègics:

- Incorporar la Salut a Totes les Polítiques com a iniciativa alineada amb els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS).
- Prioritzar les polítiques públiques que generin beneficis per a la salut i benestar de la població.
- Facilitar la comunicació i la relació entre l'Ajuntament i la ciutadania.
- Garantir la seguretat a Vic.

Línia estratègica 2. Entorn Urbà

Objectius estratègics:

- Aprofundir en la relació entre la salut i l'entorn urbà.
- Aconseguir un model de ciutat més sostenible, segura, accessible i saludable.

Línia estratègica 3. Medi Ambient

Objectius estratègics:

- Desenvolupar el Pla de Transició Energètica Local i Pla de Resiliència al canvi climàtic. Cap a un 2050 lliure d'emissions.
- Millorar el verd urbà al municipi.
- Millorar la qualitat ambiental al municipi.
- Garantir la recollida de residus.

Línia estratègica 4. Xarxes Socials i Comunitàries

Objectius estratègics:

- Promoure les xarxes comunitàries com a actius de salut per a la millora del benestar i prevenció de l'aïllament social.
- Promoure les relacions socials integradores mitjançant la cultura.

Línia estratègica 5. Salut Cardiovascular

Objectiu estratègic:

- Millorar els estils de vida saludable i reduir els factors de risc cardiovascular.

Línia estratègica 6. Salut Mental i Benestar Emocional

Objectiu estratègic:

- Millorar la salut mental i el benestar de les persones per a totes les etapes de la vida.

Línia estratègica 7. Salut Sexual i Reproductiva

Objectius estratègics:

- Garantir l'atenció a la salut sexual i reproductiva de les persones per a totes les etapes de la vida.
- Garantir l'atenció a la globalitat de les persones LGTBI+.

Línia estratègica 8. Protecció de la Salut

Objectius estratègics:

- Assegurar que l'aigua subministrada a través de qualsevol xarxa de distribució, cisterna o dispositiu mòbil en els seu àmbit territorial, sigui apta per al consum públic en el punt de lliurament al consumidor.
- Control sanitari de les piscines d'ús públic per avaluar les condicions higiènico-sanitàries d'aquests establiments.
- Controlar la població d'aus urbanes del municipi.
- Fomentar la tinença responsable d'animals de companyia i el benestar animal.
- Mantenir el control de la fauna urbana.
- Controlar les plagues de rosegadors i insectes al municipi.
- Mantenir el grau de compliment de la legislació vigent en matèria de seguretat alimentària als establiments.
- Control sanitari de les instal·lacions de presència de legionel·la.
- Control sanitari dels establiments de tatuatge, micropigmentació i pírcing.
- Control i gestió de la política sanitària mortuòria.

Aquestes línies es desenvolupen a través d'objectius operatius i accions concretes i indicadors d'avaluació.³

³ Ajuntament de Vic. Pla Local de Salut 2023-2028 [Internet]. Vic: Ajuntament de Vic. Disponible a: <https://www.vic.cat/serveis/benestar-i-salut/salut-publica/pla-local-de-salut>

2. Metodologia

Per dur a terme el seguiment del Pla de Salut de Vic de 2025, s'ha establert l'avaluació de les accions previstes per part de les persones tècniques responsables de la seva execució. Cada acció ha estat valorada segons el seu grau d'assoliment, mitjançant una escala numèrica, que permet una classificació objectiva del seu estat.

A cada acció se li ha assignat un valor segons els criteris següents:

1. **No assolit:** L'acció no s'ha implementat.
2. **Mitjanament assolit:** L'acció s'ha iniciat, però el seu desenvolupament ha estat parcial.
3. **Assolit:** L'acció s'ha completat segons el que s'havia planificat.
4. **No portat a terme per raons justificades:** L'acció no s'ha pogut executar a causa de circumstàncies externes justificades.
5. **No avaluable:** No es disposa d'informació suficient per determinar el grau d'assoliment de l'acció.

1. No assolit	• L'acció no s'ha implementat.
2. Mitjanament assolit	• L'acció s'ha iniciat, però el seu desenvolupament ha estat parcial.
3. Assolit	• L'acció s'ha completat segons el que s'havia planificat.
4. No portat a terme per raons justificades	• L'acció no s'ha pogut executar a causa de circumstàncies externes justificades.
5. No avaluable	• No es disposa d'informació suficient per determinar el grau d'assoliment de l'acció.

A més, per tal d'enriquir l'anàlisi i aportar un enfocament qualitatiu al seguiment, s'ha treballat amb dos mètodes que aporten complementarietat de la informació.

Per una banda, s'ha sol·licitat a les persones tècniques responsables que detallessin en l'apartat d'observacions qualsevol informació rellevant, concretant aspectes clau del procés, dificultats trobades, impacte real de les accions implementades o altres comentaris que permetin una millor interpretació dels resultats.

Per altra, s'ha realitzat una avaluació qualitativa participativa, orientada a identificar la percepció dels principals actors implicats sobre el desenvolupament de les línies estratègiques del Pla i sobre l'evolució del context local de salut.

L'objectiu d'aquesta monitorització no ha estat mesurar encara els resultats finals en salut, que només es podran observar en fases més avançades del Pla, sinó valorar fins a quin punt s'estan generant les condicions que permetin assolir els objectius previstos en el període 2023-2028.

La recollida d'informació s'ha basat principalment en dos grups focals amb persones de perfil tècnic del municipi, personal de salut i d'àrees de treball del context de l'estratègia de "Salut a Totes les Polítiques", complementats amb aportacions individuals rebudes posteriorment per correu electrònic.

Aquesta metodologia permet ha permès recollir percepcions expertes i experiències directes de persones implicades en el desenvolupament de les polítiques locals, aportant una mirada qualitativa complementària a les dades quantitatives del Pla.

Guió d'avaluació

La discussió dels grups focals es va estructurar a partir de les vuit línies estratègiques del Pla de Salut, agrupades en dos blocs:

Determinants estructurals de salut:

- Bon govern
- Entorn urbà
- Medi ambient
- Xarxes socials i comunitàries

Àmbits específics de salut:

- Salut cardiovascular
- Salut mental i benestar emocional
- Salut sexual i reproductiva
- Protecció de la salut

Per a cada línia estratègica es van formular preguntes orientades a valorar el grau de desenvolupament del model proposat pel Pla, evitant centrar l'avaluació en indicadors finals de salut i posant l'accent en:

- Els canvis institucionals produïts.
- La coordinació entre actors.
- La percepció dels recursos disponibles.
- Les condicions socials i comunitàries que influeixen en la salut.

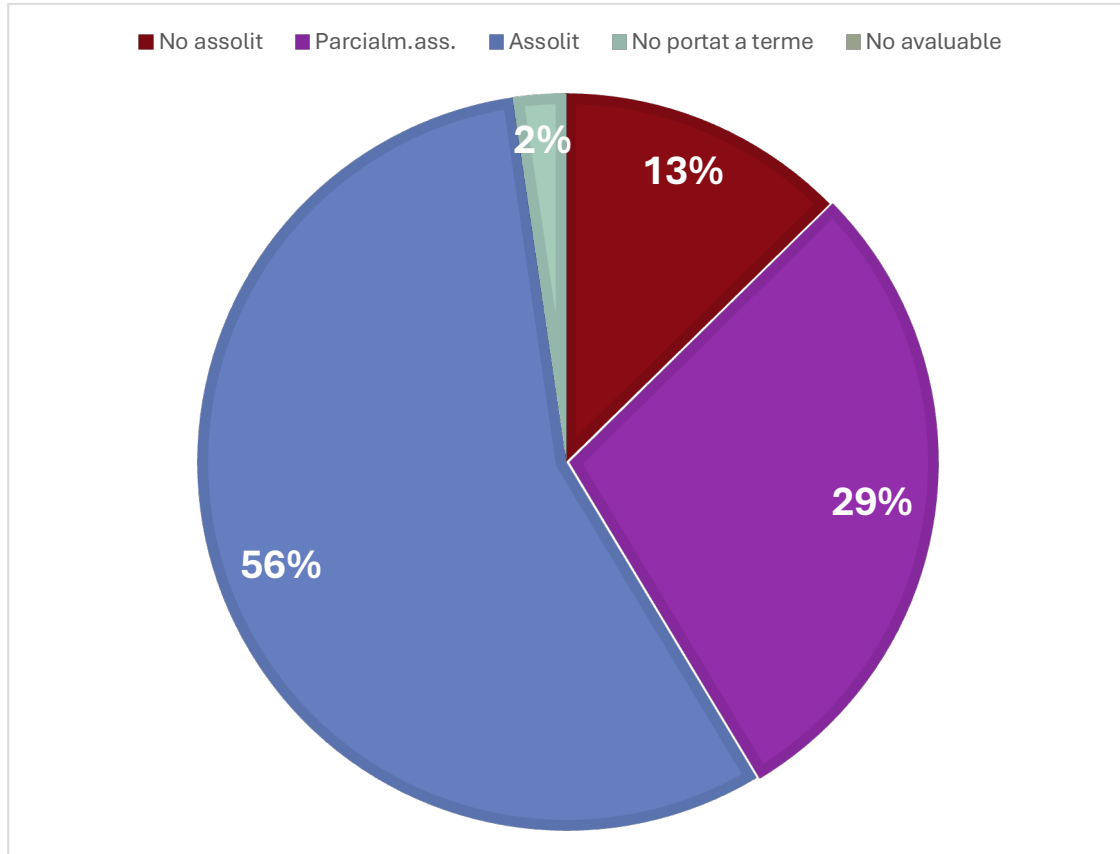
Quan en les sessions presencials no es va poder completar la discussió de totes les línies estratègiques, es va enviar el mateix guió als participants perquè poguessin aportar les seves reflexions de manera escrita.

Un cop recollides les dades, s'ha realitzat un buidatge i anàlisi detallat per a cada línia estratègica del Pla del grau d'assoliment de les accions i s'ha descrit el percentatge d'assoliment de cada acció, destacant aquelles accions i els seus comentaris que disposaven d'aportació qualitativa per part del tècnic/a responsable.

3. Anàlisi quantitativa: estat i grau d'execució de les accions

3.1. Grau d'execució total

Actualment el 56% de les accions del pla de salut han estat assolides, el 29% estan en procés d'assoliment, el 13% no han estat assolides i un 2% no han estat portades a terme.

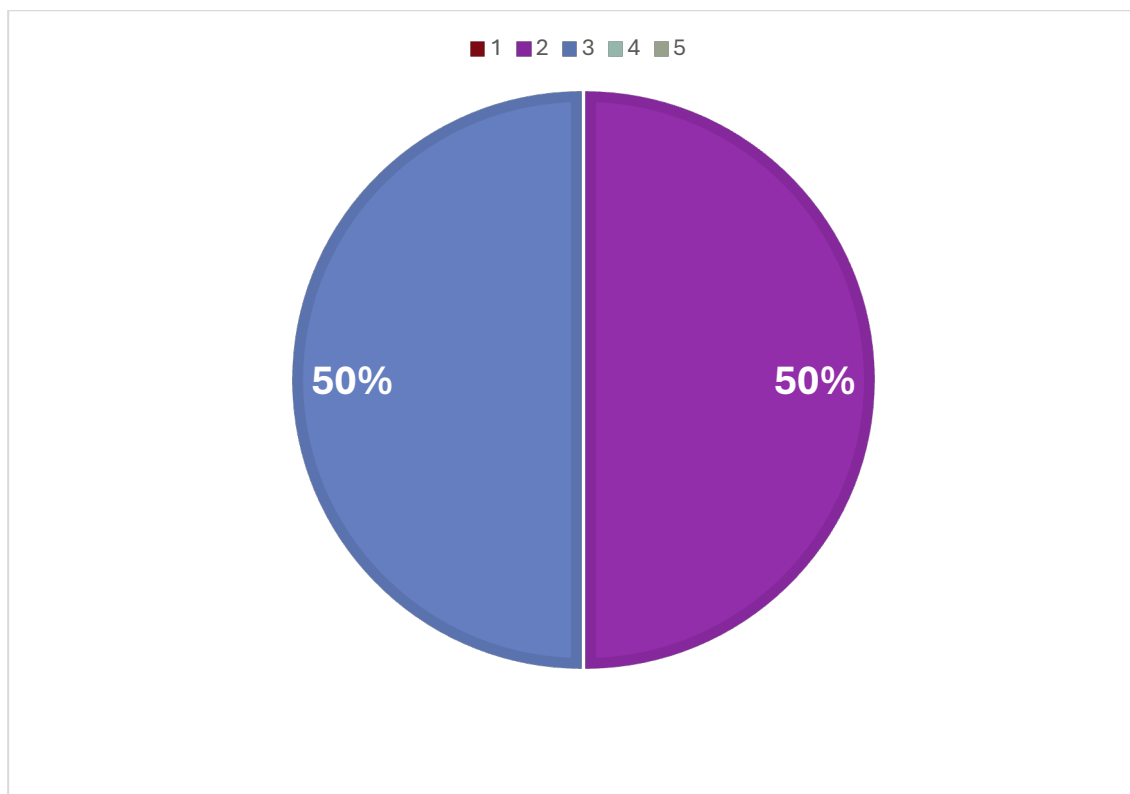


Gràfic 1 - Grau d'execució total

A continuació es detallarà el grau d'execució de les diferents accions de les línies estratègiques del Pla Local de Vic 2023-2028 a 2025.

3.2. Bon govern

Tot seguit es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 2 - Bon govern

D'acord amb les accions analitzades, el **50% de la línia de Bon Govern han estat assolides**.

Tanmateix, un **50 % de les accions es troben en un estat d'assoliment parcial**, indicant que, tot i haver-hi progressos, encara cal continuar treballant per assolir plenament les metes establertes.

50 % han estat assolides

- Seguiment anual del Pla de salut de Vic.
- Dinamització de la taula de salut comunitària i les respectives comissions
- Mantenir l'oferta de recursos tècnics per facilitar els tràmits i gestions entre l'administració i la ciutadania
- Continuar promovent l'App de seguretat Ciutadana.
- Mantenir els DEA existents i les accions de sensibilització.

50 % es troben en un estat d'assoliment parcial

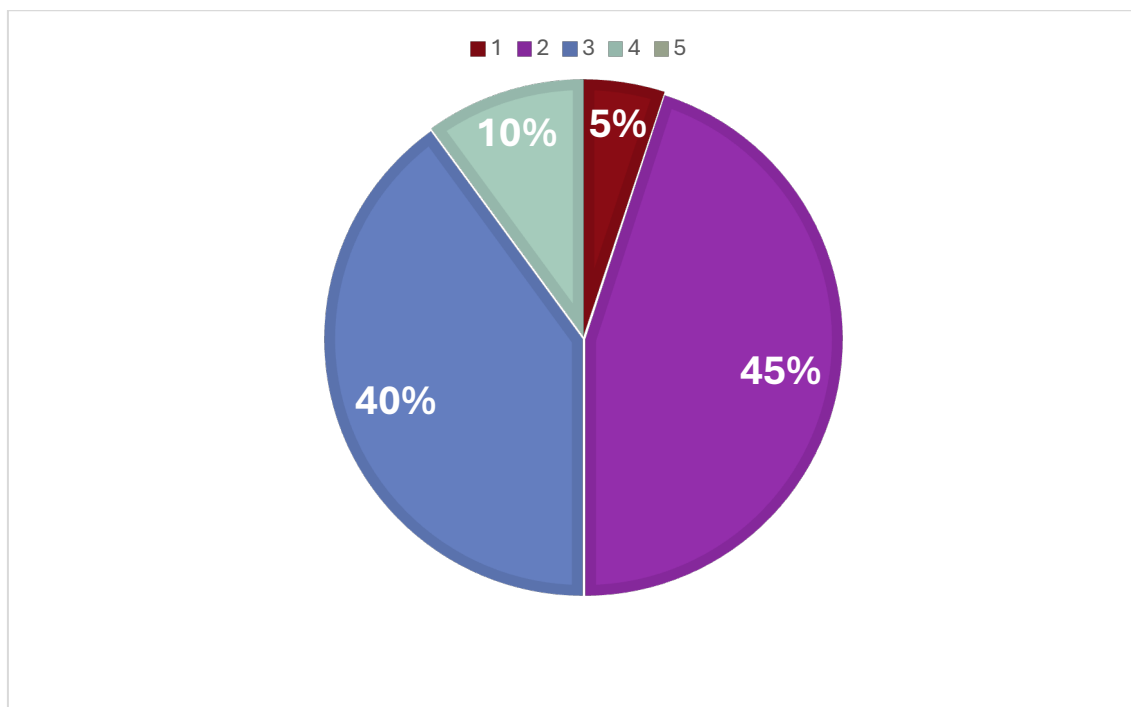
- Creació i consolidació d'espais estables de coordinació entre els diferents serveis/àrees i regidories de l'Ajuntament vinculats a la salut.
- Continuar incorporant i consolidar les accions vinculades a la salut i el benestar que formen part dels diferents plans i/o programes elaborats per l'Ajuntament
- Manteniment del compliment de la legislació vigent en matèria de protecció i promoció de la salut.
- Establir una eina de coordinació entre les diferents taules ciutadanes que treballen pel benestar i la salut
- Potenciar les accions de millora de la comunicació i/o informació entre l'administració i la ciutadania

Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

- L'ordenança de civisme es preveu tenir-la pel 2026
- Respecte l'eina de coordinació, s'ha treballat amb diferents taules relacionades amb la salut (Taula de cures i Taula de Cultura i Benestar) per tal que s'estructurin a partir de la Taula de salut.
- Pel que fa al manteniment de recursos tècnics, s'ha incorporat un nou recurs a l'OAC que és un terminal d'autotramitació perquè les persones puguin realitzar els tràmits presencialment, de manera autònoma, a les oficines.
- S'ha mantingut la contractació dels DEA, els tallers de sensibilització a l'alumnat i professorat als centres educatius, l'actualització homologada de treballadors/res de l'Ajuntament i tallers de sensibilització a persones i entitats i treballadors/res de l'Ajuntament.

3.3. Entorn urbà

A continuació es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 3 - Entorn urbà

D'acord amb l'anàlisi de les accions, un **40 % d'elles han estat assolides**, un **45 % de les accions es troben en vies d'assoliment**, un **5 % de les accions no han estat assolides** i un **10% no portades a terme**.

40% han estat assolides

- Millora de la il·luminació en determinades zones
- Manteniment del disseny de rutes segures
- Realització de campanyes de sensibilització per afavorir l'ús de la bicicleta
- Existència d'aparcaments segurs per a bicicletes
- Increment d'aparcaments per a bicicletes
- Millora del bus urbà garantint l'accessibilitat econòmica i física
- Avaluació del Pla d'habitatge
- Accions de promoció de l'App turística de Vic portades a terme

45% es troben en un estat d'assoliment parcial

- Desenvolupar les accions contemplades en el Pla d'acció redactat en el marc del Programa URBACT
- Compartir les accions contemplades en el pla d'acció redactat en el marc del Programa URBACT amb la ciutadania des de la perspectiva de salut
- Manteniment de l'arranjament de carrers
- Millorar el bus urbà garantint l'accessibilitat econòmica i física.
- Portar a terme les accions definides al PMUS garantint l'accessibilitat
- Incorporar bancs per seure
- Facilitar el transport a actes especialment dirigits a persones amb problemes de mobilitat
- Incorporar suport visual, auditiu i/o de mobilitat sobre accessibilitat als espais i actes públics i fer-ne difusió

15% no han estat assolides

- Treballar per la implementació de la connexió Vic-Barcelona.Vic en bus en horari nocturn

10% no portades a terme

- Continuar portant a terme les accions definides a l'Ordenança de Mobilitat i Seguretat viària

Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

Pel que fa al Programa URBACT, s'està redactant el Pla especial del Puig dels Jueus que incorpora el Pla d'acció del Programa URBACT. Es preveu la seva aprovació el 2026.

El programa de participació ciutadana del Pla especial del Puig dels Jueus preveu que una vegada s'aprovi l'Avanç del Pla especial, es faci difusió i es recullin suggeriments per part de la ciutadania. En les accions de participació portades a terme fins ara, s'ha fet difusió del Pla d'acció.

Des de medi ambient no es va participar en la campanya de calor de 2025 i, en tot l'estiu no s'ha activat el protocol de calor intensa, per tant no ha calgut informar a la ciutadania dels refugis climàtics més enllà de la informació existent a la web.

S'han dut a terme bicicleta des pedagògiques amb escoles i s'ha ampliat la borsa municipal de bicicletes per cedir-les puntualment a escoles i/o instituts. bicicletes per la desplaçament dels treballadors/res públics.

La senyalització en temps dels desplaçaments a peu per a la ciutat no s'ha dut a terme perquè no ha estat mai una prioritat a l'àrea de mobilitat.

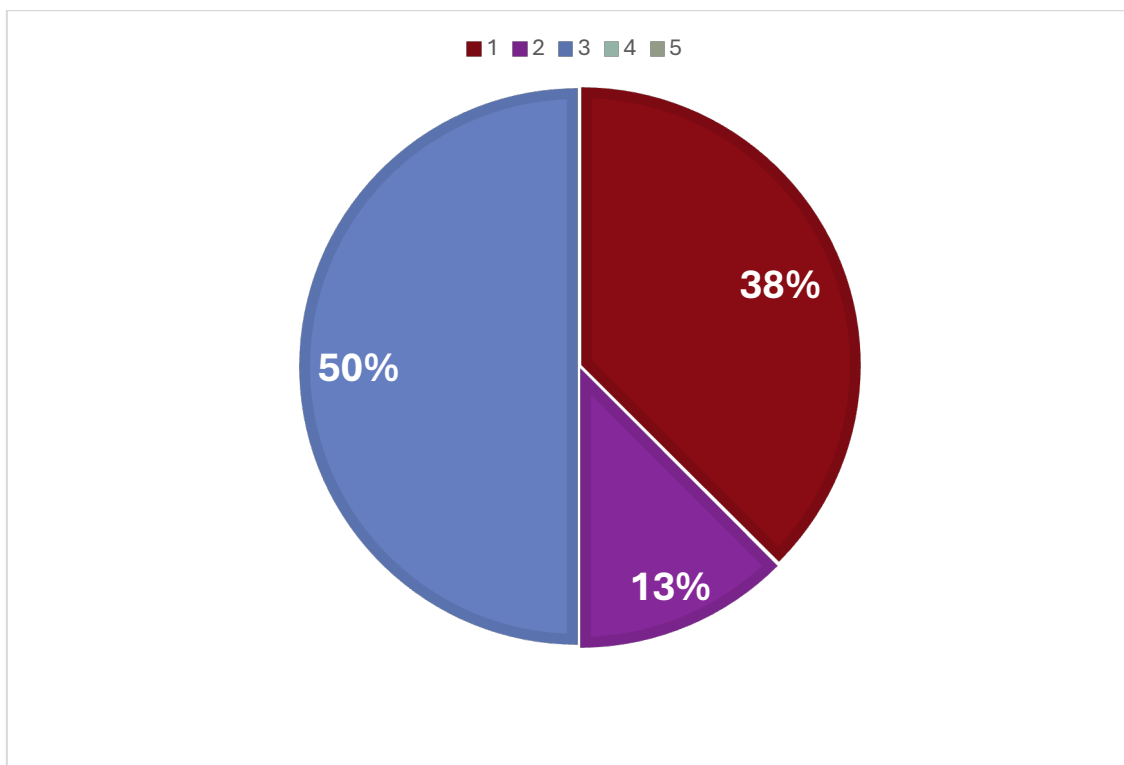
Respecte a les millores al bus urbà, s'han introduït millores en el servei a partir de setembre de 2025 i s'han adequat parades amb la col·locació de plataformes de desembarcament que les fan més accessibles i s'ha treballat una nova xarxa de bus.

Pel que fa a l'Ordenança de mobilitat i Seguretat viària no hi ha accions definides

La contractació per millorar els parcs infantils de la ciutat està realitzada el 2025 però el muntatge està previst per als primers mesos de 2026.

3.4. Medi ambient

A continuació es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 4 - Medi ambient

Pel que fa a les accions concretes, **el 50% de totes elles han estat ja assolides**, un **13%** es troben en un **assoliment parcial** i un **38%** no han estat assolides.

Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

50% han estat assolides

- Avaluació de les accions definides al Pla de Transició energètica
- Manteniment dels controls de contaminants de l'aire
- Desenvolupament del desplegament del model de recollida amb identificació d'usuaris porta a porta
- Realització de campanyes de sensibilització respecte la recollida de residus dirigides a la població general i el comerç

13 % assoliment parcial

- Desenvolupament de les accions del Pla director del verd Urbà

38 % no han estat assolides

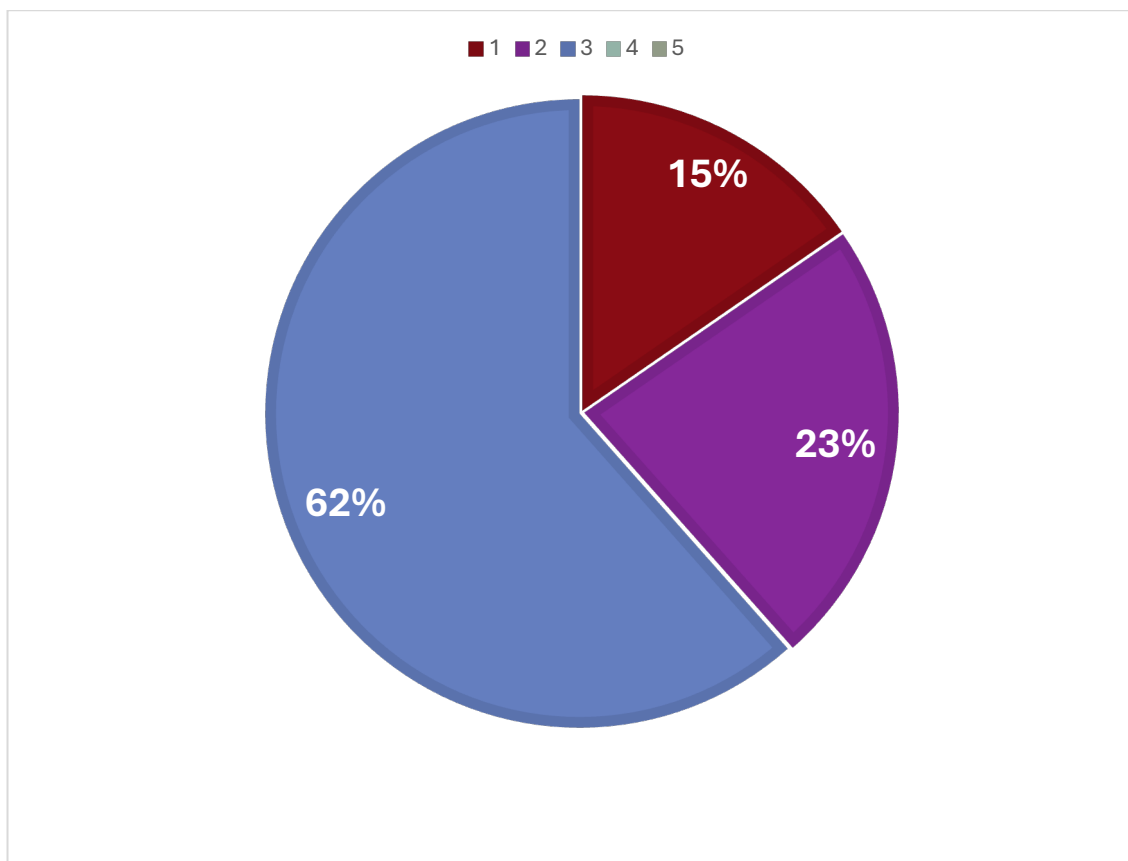
- Avaluació de les accions definides al Pla de Resiliència al canvi climàtic
- Incorporació de jardins verticals
- Actualització del mapa de contaminació acústica

Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

- Respecte el PAESC, s'ha garantit la continuïtat en la planificació, seguiment tècnic i implementació efectiva de les actuacions previstes, especialment en l'àmbit de l'eficiència energètica i les energies renovables.
- El mapa de contaminació acústica està previst actualitzar-lo el 2026
- S'han mantingut els controls de NO₂ i unitat mòbil i s'ha realitzat un projecte de ciència ciutadana mb Diputació de Barcelona de Control de NO₂ (monitor aire).
- Pel que fa al desplegament del model de recollida Porta a Porta amb identificació d'usuaris, el 2025 es va implementar a Sant Llàtzer, Quatre Estacions i Sentfores-La Guixa. El 2025 a Serra de Senferm i no es te previst ampliar-ho més.
- S'ha realitzat una campanya de compostatge casolà i estades al carrer per informar a la ciutadania.

3.5. Xarxes socials i comunitàries

A continuació es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 5- Xarxes socials i comunitàries

D'acord amb les accions analitzades d'aquesta línia estratègica, un **62% de les accions s'han assolit completament**, un **23% de les accions es troben en fase d'assoliment parcial** i un **15% de les accions no han estat assolides**.

62 % han estat assolides

- Coordinació del Programa de Prescripció social i salut
- Continuació de les accions definides al Programa Tracta'm bé
- Donar a conèixer els programes comunitaris existents
- Incrementar les activitats culturals als centres cívics
- Dinamització d'accions de promoció de la lectura des de la infància
- Fomentar l'Escola de Música de Vic

23% mitjanament assolides

- Mapa d'actius actualitzat
- Difusió del mapa d'actius realitzada
- Recuperació i revisió del Programa Factor Q

15% no assolides

- Estudi per a la creació d'una secció de feminisme i igualtat a la Biblioteca Pilarin Bayes
- Creació d'un abonament cultural d'accés als diferents espais culturals

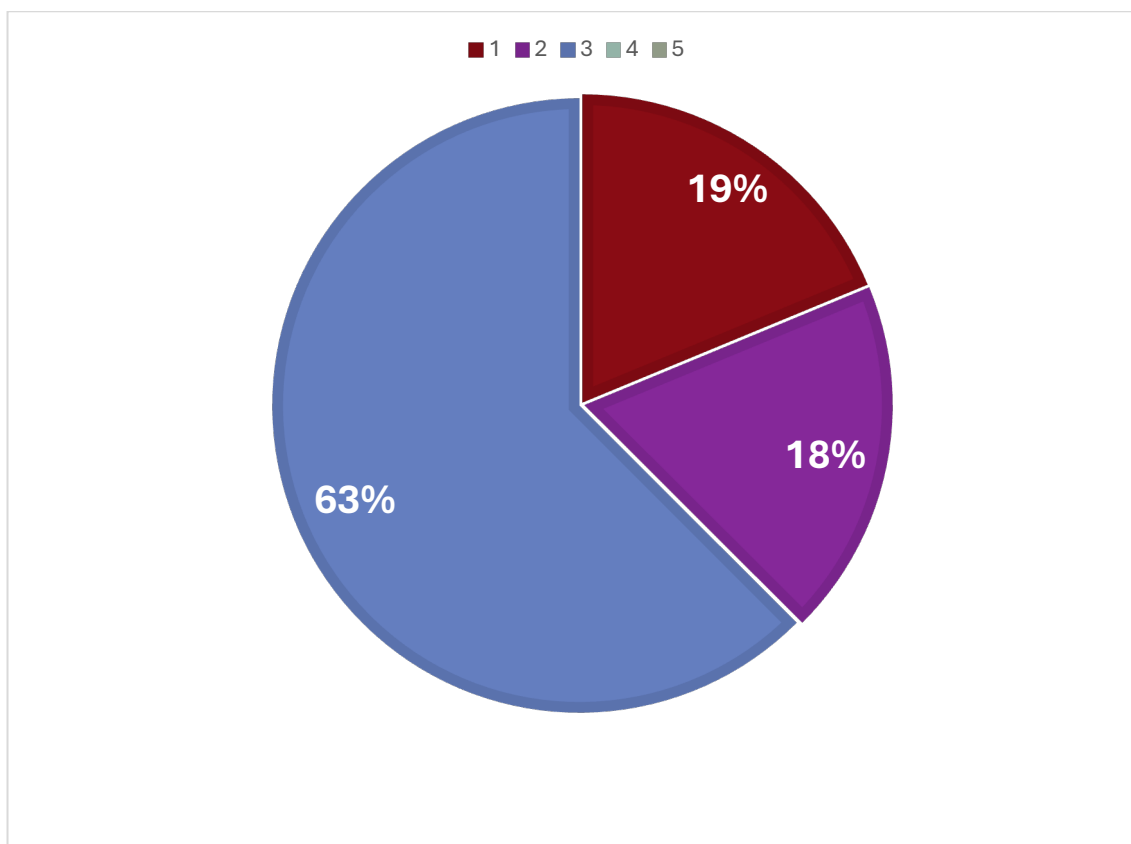
Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

- Es mantenen les reunions de la Comissió del Programa de Prescripció social i la recepta salut i es treballa una proposta per treballar aquest tema al Pla de Barris.
- S'ha creat un apartat de Prescripció social a l'agenda de la pàgina web de l'Ajuntament i s'està treballant per bolcar-hi les activitats entrades susceptibles de ser prescrites, amb l'objectiu de ser una eina de consulta efectiva. Es treballa una proposta
- Durant el 2025 s'han realitzat coordinacions periòdiques amb les AFA per valorar una actuació conjunta vinculada al tema de les xarxes i les pantalles. Finalment les actuacions han set puntuals i no hi ha hagut una proposta de ciutat perquè ens vam sumar a la proposta comarcal "fes-ho bé".
- Es fa difusió a través de la Taula de salut comunitària i s'expliquen alguns d'ells en les reunions de la Taula.
- Primer any d'implementació de mètriques

- No hi ha creada la secció de Feminisme i Igualtat a la Biblioteca Pilarin Bayes, però si que s'han fet algunes activitats en aquest àmbit en les activitats que dinamitzen la biblioteca
- L'abonament cultural no es contempla com a encàrrec de govern
- Implementació de la tarifació social a l'Escola de Música que n'incrementa el foment i l'accessibilitat. Consolidació dels programes comunitaris d'accés universal.
- En l'oferta cultural integradora, es valora un augment d'activitat i augment en la sensibilització dels agents en la seva programació.
- El Projecte “Cultura i Benestar” presenta un desenvolupament satisfactori

3.6. Salut cardiovascular

A continuació es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 6 - Salut cardiovascular

D'acord amb l'anàlisi de les accions concretes, el **63% d'elles han estat assolides**, un **19% es troben parcialment assolides** i un **18% de les accions no han estat assolides**.

63 % han estat assolides

- Manteniment dels tallers d'alimentació saludable per a joves
- Manteniment de les accions de promoció de l'alimentació saludable a la infància
- Portar a terme les accions definides al Programa Fes-ho bé
- Donar a conèixer els Parcs de salut de Vic
- Mantenir i promocionar els programes d'activitat física existents
- Consolidar i dinamitzar l'espai municipal Club Pati Vic
- Mantenir les accions de sensibilització per reduir l'hàbit tabàuc
- Mantenir les coordinacions respecte el Programa d'Intercanvi de xeringues
- Mantenir el Programa PASA (Programa Alternatiu a la Sanció Administrativa)
- Participació en la comissió de treball per a l'elaboració i seguiment del Pla Comarcal d'Atenció i Prevenció a les Addiccions.

19 % d'assoliment parcial

- Treballar per garantir espais sense fum a la ciutat
- Elaborar el protocol de recollida de xeringues a la via pública
- Portar a terme les accions que es defineixen al Pla de Prevenció de les Addiccions

18% no han estat assolides

- Iniciar un progrma d'alimentació saludable a l'edat adulta
- Instal·lar Codis QR als Parcs de salut
- Facilitar l'oportunitat d'accés econòmic a les instal·lacions esportives

Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

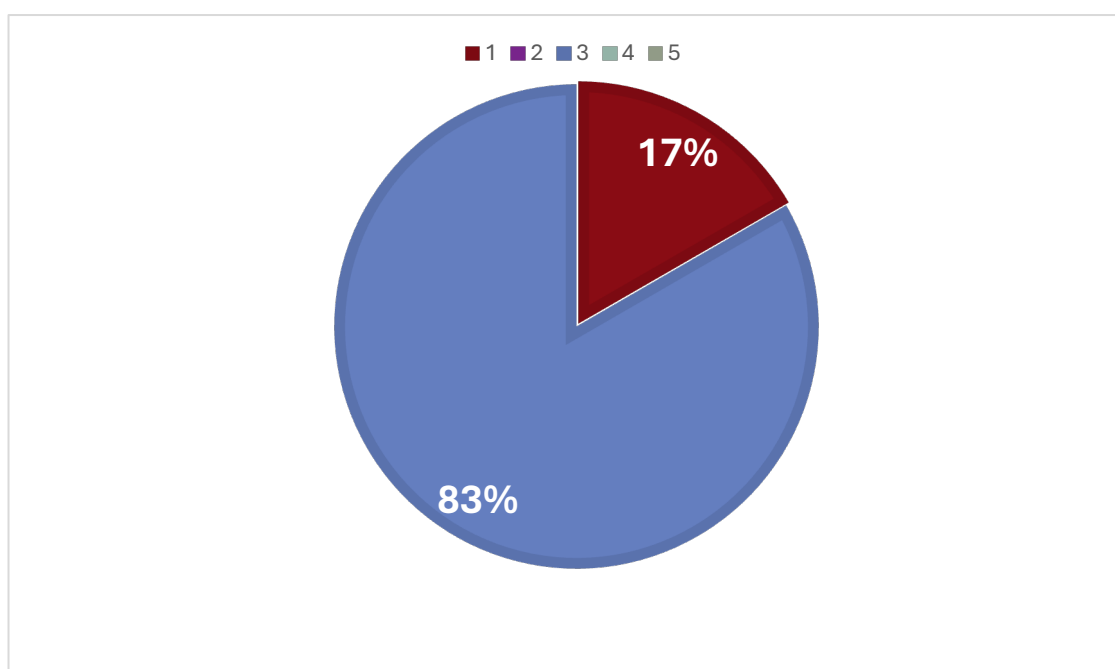
- Es realitzen tallers "Cuina sense pares" per a joves en el marc del Programa Civicus i per joves de PFI.
- Accions en el marc del programa comarcal "Fes-ho bé!" i inici de trobades per treballar el POICAT a nivell comunitari.
- El programa Fes-ho bé es va proposar fer un taller a Vic vinculat a pantalles: difusió de missatges i infografies per xarxes; organització d'un cicle itinerant de tallers/activitats relacionades amb la promoció d'hàbits saludables en infants de

0 a 6 anys (una de les activitats, relacionada amb les pantalles es porta a terme a la Biblioteca Pilarin Bayés de Vic).

- Participació en la Xarxa de prevenció i control del Tabaquisme a la Catalunya Central; col·laboració en la Setmana sense Fum; campanya Cigarreta ben apagada; campanya Si fumes, esfuma't (treballada pel Consistori infantil) a via pública i instal·lacions esportives; recollida burilles per part d'alumnat de diferents centres educatius i servei agents cívics.
- Es treballa l'incivisme a les instal·lacions esportives (sobretot el fumar) a nivell del Consistori infantil i en l'ordenança de civisme i es crea la campanya "Si fumes, esfuma't".
- Pendent de finalitzar el protocol de recollida de xeringues a la via pública i fer-ne difusió.
- Es realitzen reunions per avançar en redefinir les hores de servei comunitari i els convenis amb les entitats.

3.7. Salut mental i benestar emocional

A continuació es mostra la gràfica dels % d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 7 - Salut mental i benestar emocional

Així el **83% de les accions d'aquesta línia estratègica han estat assolides** i el **17% restant no ho han estat.**

83 % han estat assolides

- Mantenir la participació a les reunions periòdiques de Salut Mental i Adiccions d'Osona
- Portar a terme les accions marcades en el Programa INTABOO
- Organitzar tallers de gestió emocional per a joves, equips docents i famílies
- Mantenir la Programació actual d'activitats adaptades al projecte "Cultura i Benestar

17% no han estat assolides

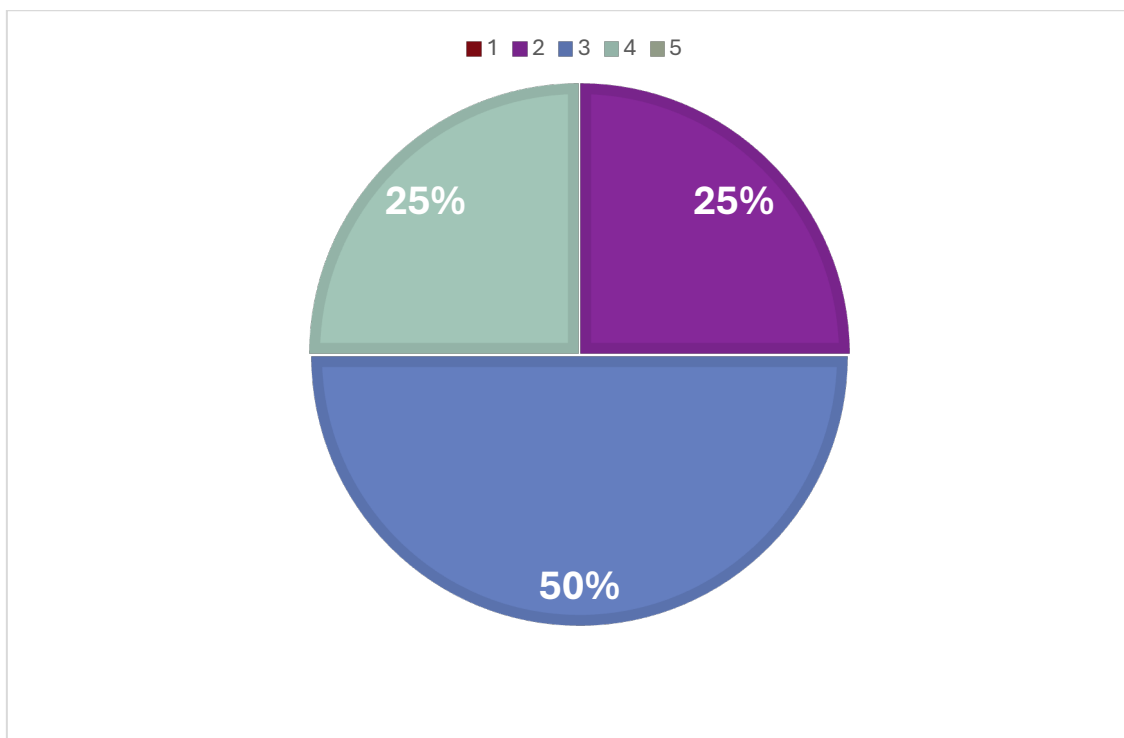
- Portar a terme les accions definides al Programa T'acompanyo

Com aportacions a les diferents accions cal esmentar:

- El Programa "T'acompanyo" com a tal està finalitzat. Son altres línies del servei d'Igualtat i LGTBI+ que tenen recollides alguna de les finalitats del que era pròpiament el Programa.
- Respecte el Programa INTABOO, caldrà recollir de cara al 2026, que amb l'escissió entre l'Ajuntament i el Consorci, pel que fa a la coordinació de l'Oficina d'Igualtat queda tancat el projecte, i passa a ser una gestió directa i d'organització per part de l'Ajuntament, amb la línia de "prevenció joves" amb els Departaments de Joves, Serveis socials (projecte socioeducatiu i comunitari, educació i igualtat).
- Al 2025 l'oferta de tallers de gestió emocional promoguda des del Pla Educatiu d'Entorn, s'ha sumat a l'oferta comarcal d'Intaboo per tal de poder donar una millor coordinació i resposta als centres educatius i AFA.

3.8. Salut sexual i reproductiva

A continuació es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions i seguidament la seva descripció, destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 8 - Salut sexual i reproductiva

En relació a les accions concretes, **s'han assolit en el 50% d'elles, un 25% de mitjanament assolides i el 25% restant, no portades a terme.**

50 % han estat assolides

- Continuar mantenint la Tarda Jove
- Continuar organitzant tallers de promoció de la salut sexual i reproductiva

25% mitjanament assolides

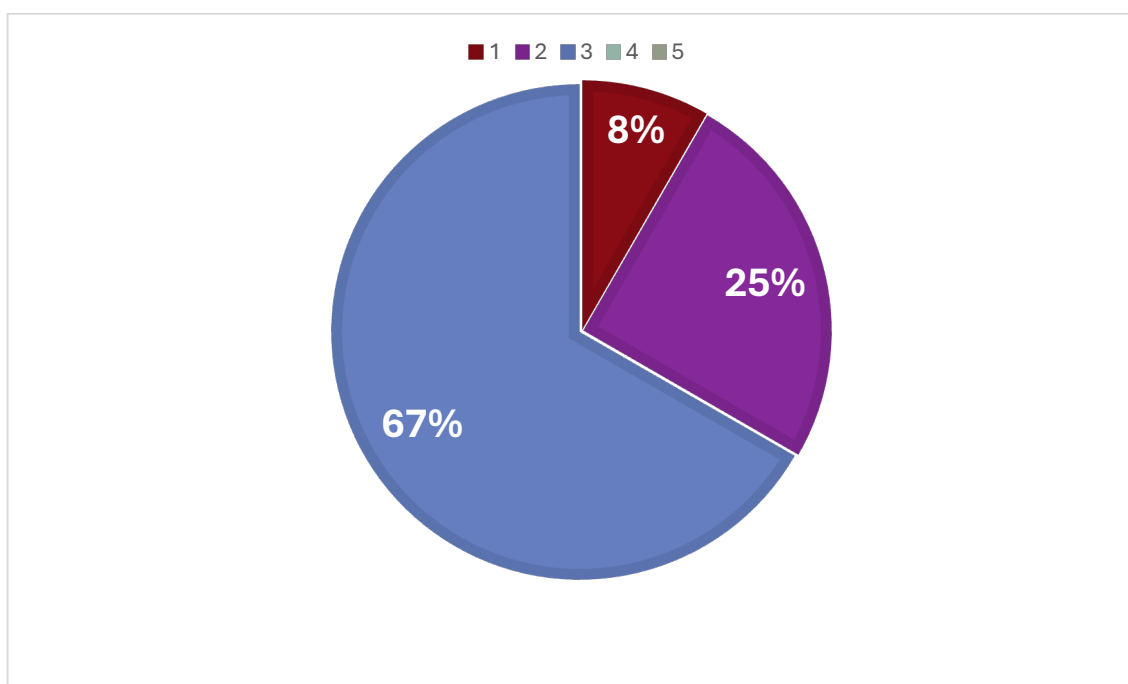
- El model d'Atenció a la salut de les persones trans està centralitzat al CAP Bages, a Manresa i és el punt de referència per a tota la Catalunya Central. Tot i que des de Vic es realitza atenció directa a persones Trans, el seguiment es fa a Manresa.

25% no portades a terme

- El treball per a la creació d'un Punt Trànsit a Vic no és competència municipal i l'argumentari per a la no creació és que es tracta d'un servei existent a Manresa

3.9. Protecció de la salut

A continuació es mostra la gràfica dels percentatges d'assoliment de les accions destacant aquelles accions que disposen de valoració qualitativa per part del tècnic/a responsable:



Gràfic 9 - Protecció de la salut

Un **67% de les accions han estat assolides**, un **25% mitjanament assolides** i el **8% no assolides**.

67% han estat assolides

- Vigilància i control sanitari de les aigües de consum humà, que ho realitza aigües de Vic
- Control sanitari de les piscines d'ús públic
- Control de les aus urbanes
- Manteniment del control d'animals de companyia
- Accions que fomenten el compliment de les normes per a una tinença responsable dels animals de companyia
- Manteniment de les accions que garanteixen una correcta gestió de les colònies de gats
- Control específic de plagues
- Vetllar pel compliment de la normativa sanitària dels establiments on es realitzen tatuatges, micropigmentació i pircings

25% es troben en un estat d'assoliment parcial

- Vetllar pel compliment del pla de control dels establiments d'alimentació minoristes i el pla de verificació de les activitats de risc de la ciutat.
- Vetllar pel compliment del Pla de control dels establiments d'alimentació minoristes

8 % no han estat assolides

- Portar a terme les accions derivades de la Policia sanitària mortuòria, ja que no s'ha desenvolupat el Pla Director del cementiri.

Conclusions anàlisi quantitativa	
El 56% de totes les accions plantejades han estat assolides el 2025 .	
29% han estat assolides parcialment	13% no han estat assolides
Un 2% no ha estat avaluable.	
Línia estratègica 6 Salut mental i benestar emocional	Línia estratègica 2 Entorn urbà
Amb el grau de compliment més elevat .	Amb el grau d' assoliment inferior .

4. Anàlisi qualitativa

4.1. Bon govern

Les aportacions indiquen que el Pla de Salut és percebut com una eina útil per orientar les polítiques municipals cap a una mirada més transversal de la salut. Existeix un reconeixement general del seu valor com a instrument polític i tècnic per incorporar la salut a diferents àmbits de l'acció municipal.

Malgrat això, diversos participants assenyalen que la governança del Pla encara presenta limitacions importants. S'identifica una participació desigual de les diferents àrees municipals i una certa dificultat per consolidar una veritable dinàmica intersectorial. No hi ha, per exemple, els espais formals de coordinació. Desitjarien, almenys, que existissin espais informatius que poguessin derivar a espais de decisió o d'impuls real de polítiques.

També es posa de manifest que la integració del Pla de Salut dins l'acció municipal global encara és parcial. Alguns participants suggereixen que el Pla hauria d'estar més vinculat al Pla d'Acció Municipal per tal d'evitar que les diferents polítiques públiques funcionin de manera aïllada.

Un altre element recurrent és la percepció que la implementació del Pla es veu limitada per la manca de recursos, temps i capacitat institucional, així com per la necessitat de reforçar el lideratge polític i tècnic.

Finalment, es destaca que la ciutadania coneix poc el Pla i el seu desenvolupament. Aquesta manca de visibilitat limita la percepció del Pla com un projecte col·lectiu i compartit.

En síntesi, el Pla és valorat positivament com a marc conceptual i estratègic, però el principal repte identificat és consolidar una governança realment intersectorial i dotar-lo de més capacitat operativa.

4.2. Entorn urbà

En relació amb l'entorn urbà, les aportacions reflecteixen una percepció general que la ciutat ha fet alguns avenços en la incorporació de criteris de salut en la planificació urbana. Es menciona la millora d'alguns espais públics, la promoció de carrils bici i la voluntat de fer la ciutat més habitable.

També es destaca que Vic és percebuda com una ciutat amb una qualitat urbana relativament positiva i amb potencial per reforçar els entorns saludables, especialment a través de la mobilitat activa i l'ús dels espais naturals propers.

Tanmateix, diversos participants apunten que les transformacions urbanes encara són parcials i desiguals. Determinades zones de la ciutat no es beneficien de la mateixa manera de les millores urbanes, i alguns projectes es perceben com a intervencions limitades o insuficients.

També emergeixen preocupacions sobre la mobilitat, la distribució dels aparcaments i la necessitat de reforçar els espais verds i les zones de trobada comunitària.

En conjunt, les aportacions indiquen que l'entorn urbà comença a ser entès com un determinant de salut, però encara hi ha marge per aprofundir en aquesta perspectiva i per consolidar transformacions urbanes amb un impacte més ampli i equitatiu.

4.3. Medi ambient

El medi ambient apareix com una de les preocupacions més rellevants en el debat qualitatiu. Diversos participants expressen inquietuds sobre la qualitat de l'aire, la contaminació dels aqüífers i els impactes ambientals associats a determinades activitats econòmiques del territori.

En particular, es fa referència a la problemàtica dels nitrats a l'aigua, l'impacte de la indústria càrnia i la contaminació atmosfèrica associada a l'ozó. També s'esmenta la gestió dels residus i la percepció que el model actual de recollida selectiva pot haver arribat a cert límit d'eficiència.

Al mateix temps, es reconeixen iniciatives positives com la naturalització dels rius, la creació d'espais verds o els esforços per millorar la pedagogia ambiental.

Tot i aquests avenços, la percepció dominant és que els problemes ambientals tenen una escala territorial que supera l'àmbit estrictament municipal, fet que dificulta la capacitat d'intervenció directa del municipi.

En conjunt, les aportacions reflecteixen una consciència creixent de la relació entre medi ambient i salut, però també la necessitat d'avançar cap a polítiques ambientals més estructurals i coordinades a escala territorial.

4.4. Xarxes socials i comunitàries

En l'àmbit de les xarxes socials i comunitàries, les aportacions posen de manifest una percepció ambivalent. D'una banda, es reconeix la importància de les iniciatives comunitàries, el voluntariat i les entitats locals com a factors que contribueixen al benestar col·lectiu. També es destaquen recursos comunitaris com les biblioteques o determinades activitats socials que afavoreixen la cohesió. D'altra banda, diversos participants expressen preocupació per una certa feblesa del teixit participatiu i associatiu, així com per una participació ciutadana limitada en alguns espais institucionals, com els pressupostos participatius.

També es menciona l'impacte de factors socials més amplis, com l'individualisme creixent o l'ús intensiu de les xarxes socials digitals, que poden afectar les relacions comunitàries.

En aquest context, es proposa reforçar iniciatives que fomentin la relació social, el voluntariat i l'acompanyament comunitari, incloent accions per reduir la bretxa digital i per promoure noves formes de participació.

En síntesi, les aportacions indiquen que les xarxes comunitàries són reconegudes com un actiu important per a la salut, però també que cal reforçar les estructures de participació i el suport institucional al teixit comunitari. No tot és digital.

4.5. Salut cardiovascular

Les aportacions indiquen que la salut cardiovascular comença a ser abordada des d'una perspectiva més preventiva, especialment a través de la promoció d'estils de vida saludables, la mobilitat activa i l'activitat física.

Tot i això, la percepció general és que moltes d'aquestes accions no estan prou articulades ni visibles per a la ciutadania, i que sovint el discurs preventiu continua centrant-se en la responsabilitat individual.

Diversos participants també assenyalen que el municipi té potencial per desenvolupar molt més els entorns cardiosaludables, aprofitant millor els espais naturals i reforçant les polítiques de promoció de l'activitat física.

4.6. Salut mental i benestar emocional

La salut mental és percebuda com un àmbit que ha guanyat visibilitat i rellevància social en els darrers anys.

Tot i aquest reconeixement creixent, les aportacions assenyalen diversos reptes, especialment en relació amb l'accessibilitat als serveis, la coordinació entre recursos i la integració de les iniciatives comunitàries.

També es posa de manifest que la comunitat no sempre coneix els recursos disponibles ni se sent part d'una resposta compartida al malestar emocional.

4.7. Salut sexual i reproductiva

En aquest àmbit es manté la percepció que la sexualitat continua sent un tema amb un cert grau de tabú social. Tot i que existeixen serveis i recursos especialitzats, sovint no són prou visibles o coneguts per a tota la població.

També es detecta la necessitat de reforçar una narrativa més contínua al llarg del cicle vital, integrant la salut sexual com a part del benestar global.

4.8. Protecció de la salut

La protecció de la salut és percebuda com una funció institucional que funciona adequadament des del punt de vista tècnic. No obstant això, la seva activitat és sovint poc visible per a la ciutadania, que només en pren consciència en situacions de crisi o incidents.

Diverses aportacions assenyalen la necessitat de millorar la comunicació pública sobre aquestes activitats i de reforçar la coordinació institucional.

Taula d'anàlisi qualitativa

Línia estratègica	Consensos principals	Divergències / incerteses	Interpretació analítica
1. Bon govern	El Pla és percebut com un marc útil per incorporar la salut a l'acció municipal. No existeixen espais formals de coordinació i treball transversal.	Participació desigual de les àrees municipals. Coneixement limitat del Pla per part de la ciutadania. Alguns actors perceben els espais com a informatius més que decisoris.	El municipi ha iniciat un procés de governança en salut coherent amb el model <i>Salut a totes les polítiques</i> , però encara està en fase de consolidació institucional i cultural.
2. Entorn urbà	Existeix consciència que l'espai urbà és un determinant de salut. Milliores en mobilitat activa, espai públic i entorns naturals.	Percepció de transformacions parcials o desiguals segons zones de la ciutat. Alguns canvis no són percebuts clarament per la ciutadania.	S'observa un canvi conceptual cap a l'urbanisme saludable, però encara no es pot parlar d'un impacte urbà estructural consolidat.
3. Medi ambient	Alta consciència de la relació entre medi ambient i salut. Preocupació compartida per qualitat de l'aire, nitrats i impactes ambientals.	Sensació de capacitat limitada d'actuació municipal davant problemes d'escala industrial i territorial.	El medi ambient ja és percebut com a determinant de salut, però la governança ambiental requereix més articulació supramunicipal i capacitat política.

4. Xarxes socials i comunitàries	Reconeixement del valor del teixit associatiu i comunitari. Existència d'actius comunitaris importants.	Percepció de debilitament de la participació ciutadana i certa fragmentació social. Impacte de l'individualisme i de les dinàmiques digitals.	La ciutat manté capital social rellevant, però el repte és revitalitzar les estructures de participació i reforçar la cohesió comunitària.
5. Salut cardiovascular	S'estan impulsant entorns i hàbits saludables. La prevenció apareix en discursos institucionals.	Accions percebudes com poc connectades. Discurs preventiu que pot ser individualitzador. Impacte desigual en diferents col·lectius.	El municipi ha introduït la prevenció cardiovascular de forma indirecta (mobilitat, esport, hàbits), però encara manca una narrativa i estratègia més integrada.
6. Salut mental i benestar emocional	Major visibilitat social del malestar emocional. Existència d'entitats i iniciatives comunitàries.	Accessibilitat limitada als recursos. Coordinació incompleta entre serveis. Coneixement ciutadà insuficient dels recursos disponibles.	La salut mental s'ha situat a l'agenda pública però el sistema local de resposta encara és fragmentat i necessita consolidar l'ecosistema comunitari.
7. Salut sexual i reproductiva	Existència de serveis i recursos especialitzats. Major sensibilització en alguns col·lectius joves.	Persistència de tabús socials. Baixa visibilitat dels recursos. Falta d'una narrativa coherent al llarg del cicle vital.	El principal repte és cultural i comunicatiu: integrar la salut sexual dins del benestar global i fer més accessibles els recursos.
8. Protecció de la salut	Capacitat tècnica institucional per gestionar riscos sanitaris. Confiança general en els serveis públics.	Funció poc visible per a la ciutadania. Coneixement limitat dels sistemes de vigilància i control.	La protecció de la salut funciona institucionalment però necessita millorar la comunicació pública i la percepció social del seu valor.

Conclusions anàlisi qualitativa

1. El Pla de Salut està produint un canvi de paradigma

La lectura conjunta dels grups focals i de les aportacions rebudes mostra que el Pla de Salut ha contribuït a introduir una nova manera de pensar la salut a nivell municipal.

La salut ja no és percebuda exclusivament com una qüestió sanitària o clínica, sinó com un fenomen vinculat als determinants socials, ambientals i urbans. Aquesta transformació conceptual és especialment visible en àmbits com l'urbanisme, el medi ambient o la promoció d'estils de vida saludables.

Aquest canvi de mirada és coherent amb el plantejament del Pla, que proposa incorporar la salut a totes les polítiques municipals i treballar-la de manera intersectorial.

2. El principal avenç és institucional i cultural, més que no pas sanitari

La monitorització qualitativa mostra que el principal impacte del Pla fins al 2025 no és encara una millora directa dels indicadors de salut, sinó un canvi en les formes de governar la salut.

Aquest canvi es manifesta en:

- La creació d'espais de coordinació entre serveis
- La incorporació progressiva del llenguatge de salut en altres polítiques municipals
- El reconeixement del paper dels determinants socials i ambientals

Tanmateix, aquest procés encara es troba en una fase inicial i necessita consolidar-se per produir impactes mesurables en els propers anys.

3. El principal repte és l'articulació del sistema local de salut

Un dels resultats més consistents de l'anàlisi qualitativa és la percepció que existeixen moltes iniciatives i recursos, però sovint poc connectats entre si. Això es manifesta especialment en tres àmbits:

- Salut mental
- Promoció de la salut
- Acció comunitària

En aquests camps, la coordinació entre serveis, entitats i comunitat apareix com un element clau per augmentar l'efectivitat de les intervencions.

4. La dimensió comunitària continua sent un repte central

Tot i que Vic disposa d'un teixit associatiu i comunitari rellevant, les aportacions mostren una certa preocupació per la participació ciutadana i per la vitalitat de les xarxes socials.

La capacitat del Pla de Salut per mobilitzar la comunitat serà un factor determinant per consolidar els objectius del Pla en el període 2026-2028.

5. El gran repte del Pla: visibilitat i legitimitat social

Finalment, un dels elements més destacats de l'anàlisi és que una part significativa de la ciutadania i fins i tot d'alguns actors institucionals no identifica clarament el Pla de Salut com a marc integrador de moltes polítiques municipals.

Això suggereix que el Pla necessita reforçar:

- La comunicació pública
- La rendició de comptes
- La visibilitat dels resultats

Només d'aquesta manera podrà consolidar-se com un instrument compartit de governança de la salut.

Conclusió general

La monitorització qualitativa del 2025 indica que el Pla de Salut de Vic ha iniciat un procés de transformació en la manera d'entendre i governar la salut a nivell local.

Tanmateix, el seu impacte encara es troba principalment en l'àmbit institucional i de la cultura dels agents de la salut. El repte dels pròxims anys serà consolidar aquest canvi mitjançant una millor coordinació de les polítiques públiques, una major implicació comunitària i una comunicació més clara del valor del Pla per al conjunt de la ciutat.